

Stories of Change in Nutrition

Funded by



CHILDREN'S
INVESTMENT FUND
FOUNDATION



Histoires du changement en Nutrition au Sénégal

Restitution des résultats

Dakar, 18 Juillet 2016

Institut International de Recherche sur les Politiques Alimentaires

Stories of Change in Nutrition (SoC)

- **Pourquoi?** besoin d'en savoir plus sur les méthodes efficaces d'amélioration de la nutrition
- **Quoi?** synthétiser la recherche sur la création d'environnements favorables à la nutrition, identifier des modèles, des principes
- **Où?** Sénégal, Inde, Bangladesh, Ethiopie, Zambie et Népal
- **Quand?** 2-5 décennies passées
- **Qui?** Initiative menée par l'IFPRI



nourishing
MILLIONS

STORIES OF CHANGE IN NUTRITION

EDITED BY STUART GILLESPIE, JUDITH HODGE, SIVAN YOSEF, AND RAJUL PANDYA-LORCH

Stories of Change
in Nutrition

Histoires du changement en nutrition au Sénégal

- Raconter une grande histoire a partir de plusieurs histoires objectives ou subjectives

- Les chiffres
- Les écrits
- Les récits



Chiffres	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Changements en nutrition? ➤ Facteurs associés? 		
Ecrits et récits	Engagement	Cohérence	Communauté
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Changements? ➤ Défis? 		

Plan de la présentation

1. L'histoire des chiffres
2. L'histoire écrite et racontée
3. L'histoire du changement en nutrition au Sénégal: conclusions
4. Continuer à écrire l'histoire: recommandations



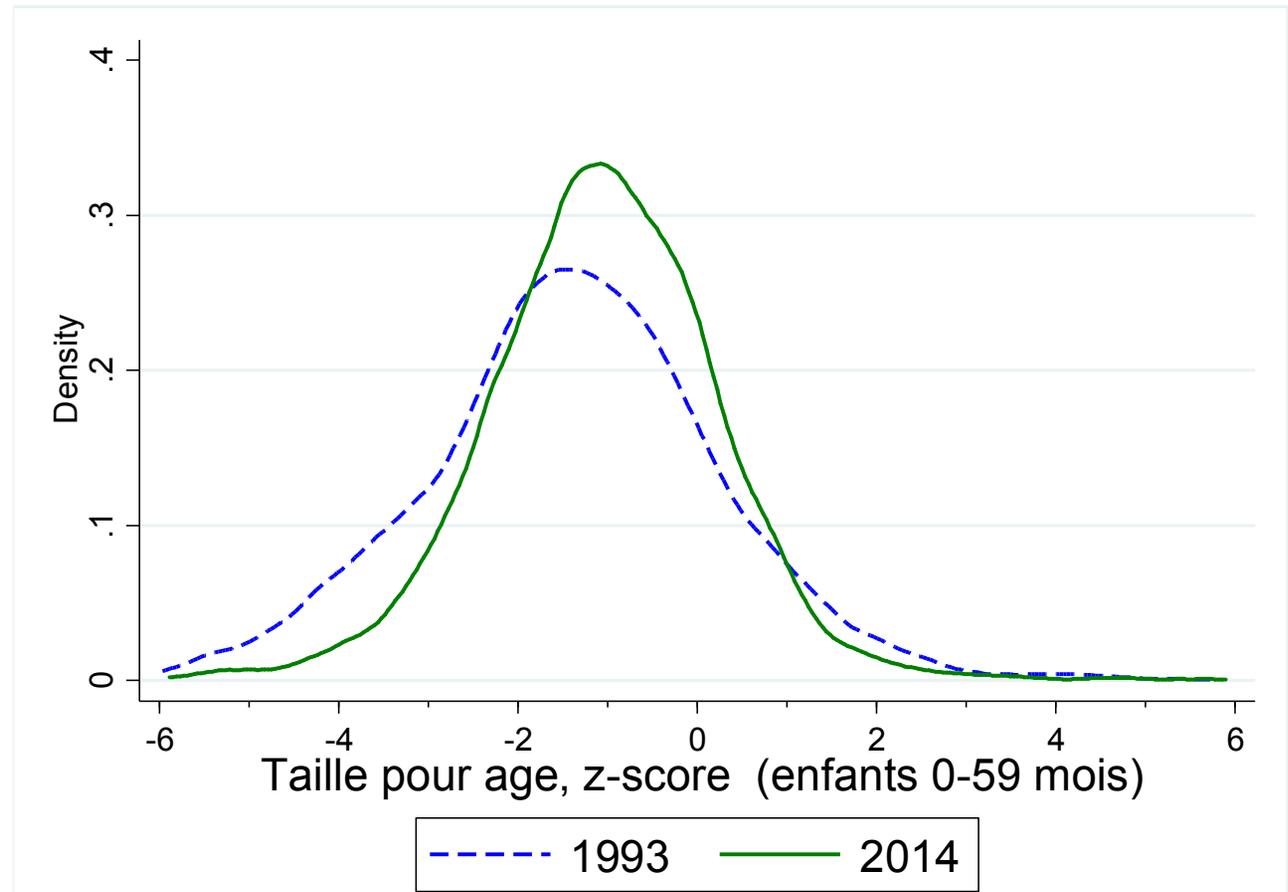
Stories of Change
in Nutrition

L'histoire des chiffres

Analyse quantitative

Evolution de l'état nutritionnel entre 1993 et 2014

En deux décennies, amélioration de la taille pour l'âge (+31%), notamment en queue de distribution



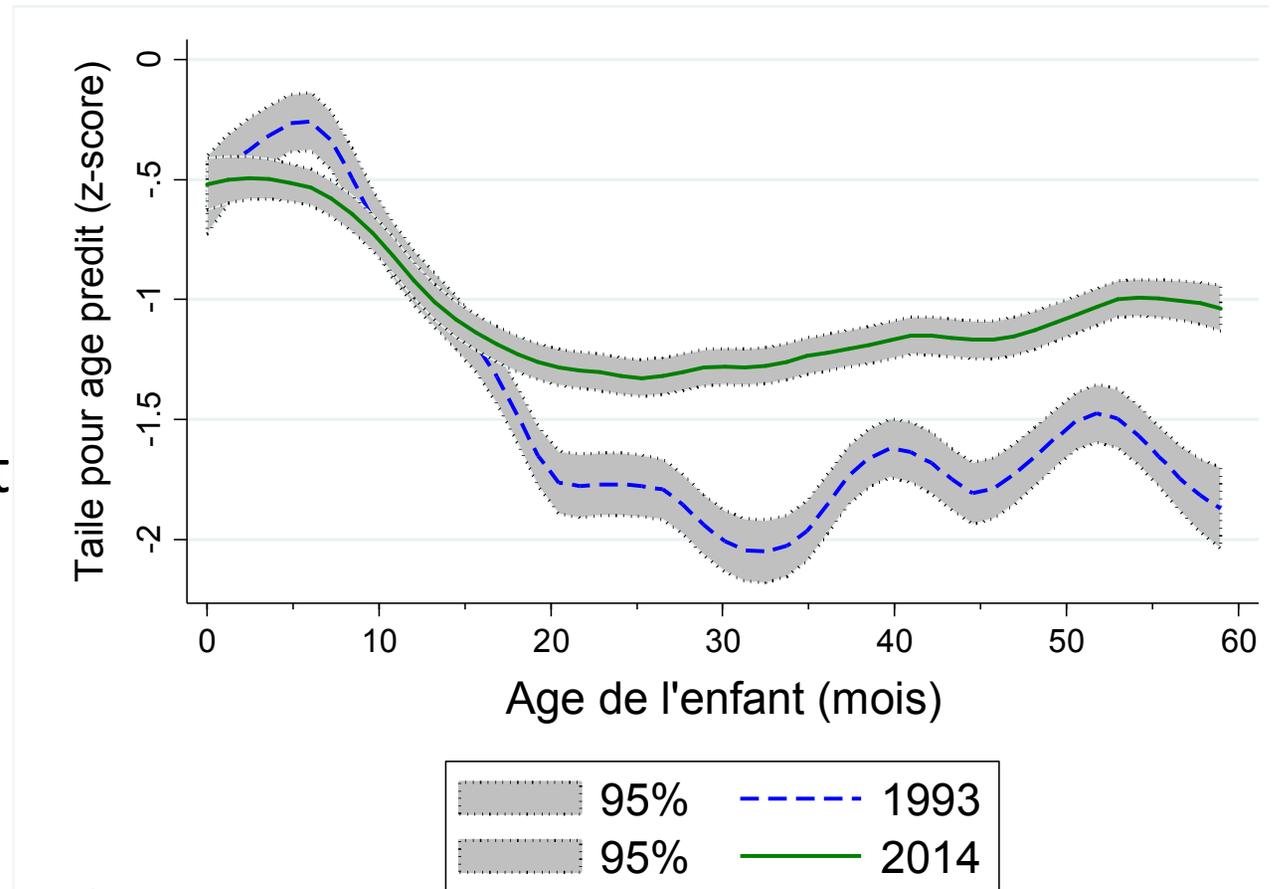
Traduit par diminutions drastique:

- Du retard de croissance global: -44%
- Du retard de croissance sévère: -66%

Analyse quantitative

Evolution de l'état nutritionnel entre 1993 et 2014

- Pas d'amélioration du retard de croissance à la naissance
- Courbes divergent nettement à partir de 10-12 mois



Traduit une amélioration entre 1993 et 2014 de l'alimentation et de la santé des enfants à partir de 10-12 mois

Analyse quantitative

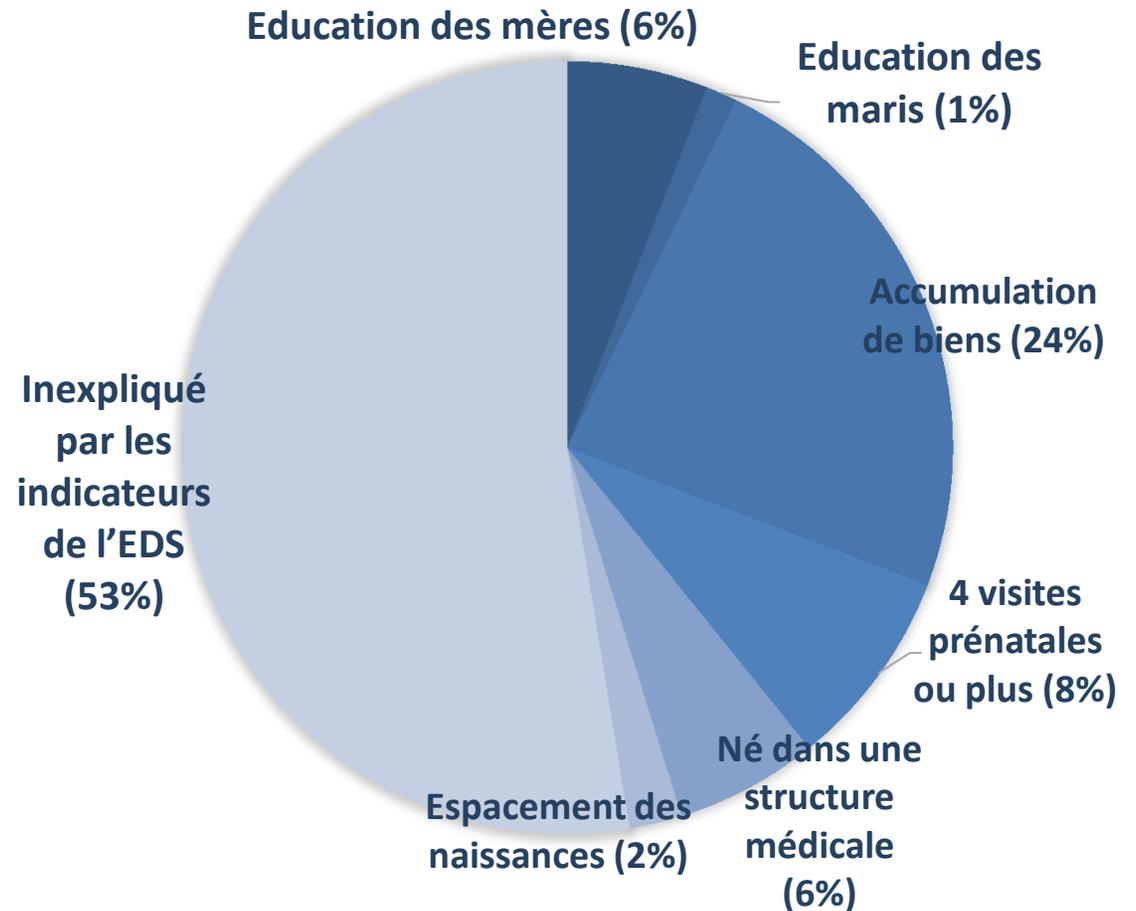
Changements dans la moyenne de variables clés

	1993	2014	Changement	% Changement
Indice des biens possédés (1-10)	2,5	4,1	1,6	65%
Niveau d'instruction de la mère (années)	0,9	1,8	0,9	98%
Niveau d'instruction du père (années)	1,4	2,0	0,6	45%
Taille de la mère (cm)	161,8	162,2	0,4	0%
4 visites prénatales ou plus (%)	12	44	32	258%
Né dans une structure médicale (%)	44	74	30	69%
Défécation en plein air (%)	42	19	-23	-55%
Eau courante (%)	40	72	32	82%
Eau de puits (%)	56	4	-53	-94%
Intervalle des naissances (années)	3,0	3,3	0,3	9%
Nombre d'enfants	5,5	4,5	-1,00	-19%

Analyse quantitative

Moteurs de l'amélioration de la taille pour l'âge

- Modèle explique ~moitié des changements concrets en T/A observés en 2 décennies.
- Principales sources de changement prédit: accumulation de biens, soins médicaux, niveau d'instruction des parents.
- 'Inexpliqué' peut inclure des caractéristiques non mesurées dans l'EDS (ex: sécurité alimentaire)



L'histoire écrite et racontée

Stories of Change
in Nutrition

Collecte de données

Revue des politiques

Politiques

- Lettre de Politique de Nutrition (2001)
- Politique Nationale de Développement de la Nutrition (2015)
- Plan National de Développement Local (2006)
- II^{ème} Document Stratégique de Réduction de la Pauvreté II (2006-2010)
- Politique Nationale pour le Développement Intégré de la Petite Enfance (2007)
- Plan National pour la Survie de l'Enfant (2007-2015)
- Plan National de Développement Sanitaire (2009-2018)
- Programme National d'Investissement Agricole (2011-2015)
- Stratégie Nationale de Développement Economique (2013-2017)
- Plan pour un Sénégal Emergent (2014-2035)
- Document de Politique Sanitaire/Nutritionnelle/Environnementale du Système Educatif (2015)

Programmes et projets

- Programme de Renforcement de la Nutrition (2002-2016)
- Programme de Renforcement de la Fortification Alimentaire (2006-2011)
- Projet d'Iodation du Sel (2009-2014)
- Projet de nutrition ciblée sur l'enfant et les transferts sociaux 2009-2011
- Projet Nutrition, Enfance et Sécurité Alimentaire (2009-2012)
- Yaajeende (2010-2017)
- Programme de Renforcement de la Nutrition et de la Sécurité Alimentaire au Sahel (2014-2019)

The logo for 'Stories of Change in Nutrition' features the text in white on a background of overlapping pink and dark blue shapes.

Stories of Change
in Nutrition

Collecte des données

Entretiens avec les intervenants au niveau institutionnel

- Intervenants engagés dans la nutrition au Sénégal à travers quatre secteurs; choix raisonné.
- CLM a joué un rôle déterminant dans l'établissement des contacts et des points d'entrée.

Gouvernement	ONG	OI	Universités
<ul style="list-style-type: none">• CLM• Ministère de l'Education: Division du Contrôle Médical Scolaire• Ministère de la Santé : Département Alimentation et Nutrition• Ministère de l'Agriculture• Ministère de la Femme, de la Famille et de l'Enfance : Agence Nationale pour la Petite Enfance• Programme National de Développement Local• Ministère des Finances : Planification• Maires (Collectivités Locales)	<ul style="list-style-type: none">• Yaajeende• Helen Keller International• Eau Vie Environnement (EVE)• CONGAD: Conseil des ONG d'appui au Développement• Initiative Micronutriments	<ul style="list-style-type: none">• Programme Alimentaire Mondial• Banque Mondiale• UNICEF• REACH (plateforme de coordination d'OI)• USAID	<ul style="list-style-type: none">• Université Cheikh Anta Diop• Université du Sine Saloum, Kaolack

Total: 25 répondants

Collecte des données

Entretiens avec les communautés



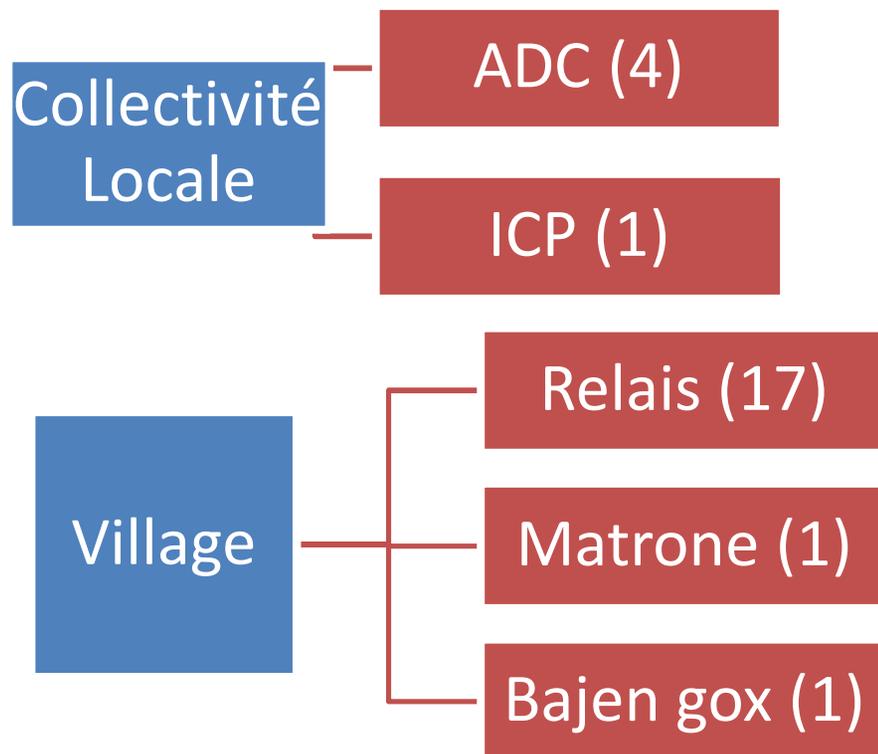
Photo: Halie Kampman

- Tambacounda, sélection sur la base de ses taux élevés de malnutrition
- Point d'entrée : bureau régional CRS-Caritas
- 4 Collectivités Locales (CL) au hasard
- 1 village au hasard par CL
- point d'entrée village: maire, chef de village et/ou membres du Comité de Pilotage Local (CPL)

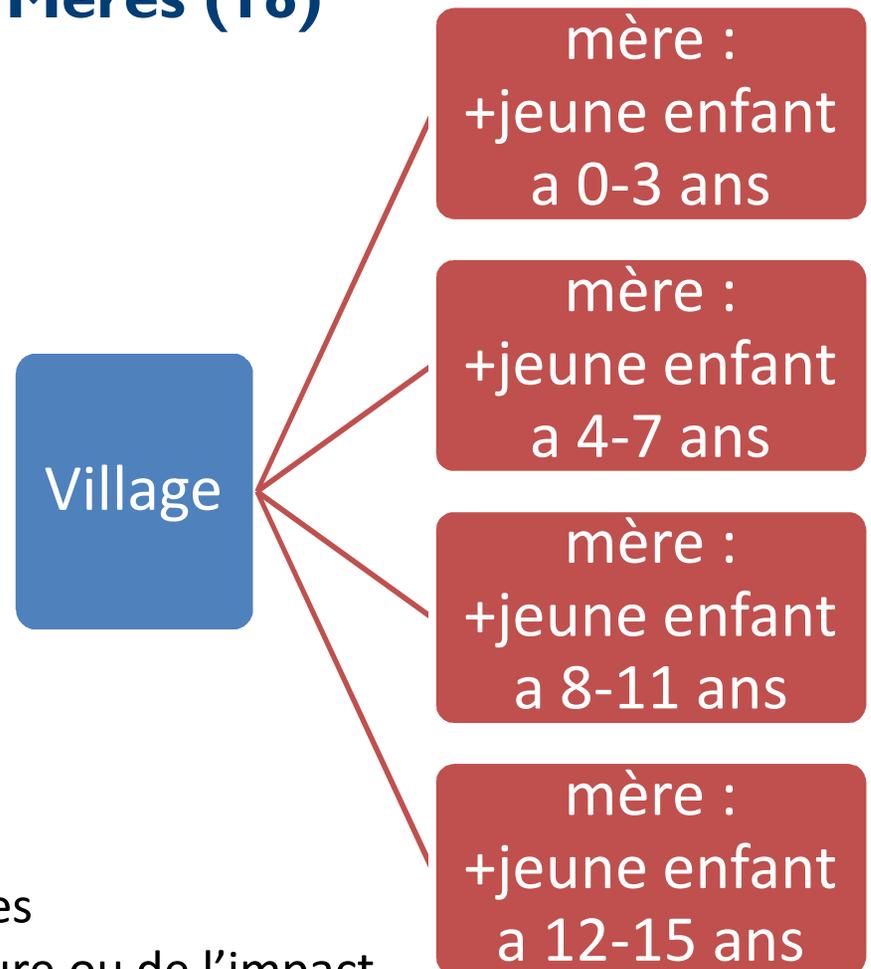
Collecte des données

Entretiens avec les communautés

Agents relais communautaires



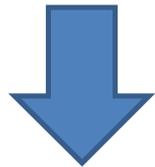
Mères (18)



- Histoires en tant que modèles, expériences
- Pas de mesure quantitative de la couverture ou de l'impact

L'histoire écrite et racontée

Résultats



1 . Engagement

2. Cohérence

3. Communauté

➤ Changements?

➤ Défis?

Engagement

- Changements de **compréhension** de la nutrition?
- Changements majeurs dans le **contexte politique** de la nutrition?
- Changements dans les **politiques des secteurs connexes** à la nutrition?
- Défis pour soutenir l'engagement?



Engagement

Compréhension

Changements

- Prise de conscience forte et croissante de la nutrition.
- Compréhension croissante de l'aspect multisectoriel de la nutrition.
 - Agriculture, Education et Santé ont évoqué le rôle de la nutrition dans leurs mandats.
- Compréhension croissante du besoin de solutions institutionnalisées sur le long terme.

Défis

- En dehors de la communauté de la nutrition, la nutrition peut être négligée.

« La Nutrition a toujours été un peu “Sans Domicile Fixe” dans le discours mondial, on l’a un peu baladée. A cause de ce manque de domiciliation, il y a toujours ces intérêts conflictuels, qui ont échafaudé cette résistance, si elle ne correspond pas aux intérêts de certains. » (Répondant d’une Organisation Internationale)

Engagement

Changements dans le contexte politique

Changements

- Fin du PNC (2000): quel secteur doit s' "approprié" la nutrition
- Création de la CLM (2001): Organe de coordination, plateforme, équipe de leaders, vision commune, équipe multisectorielle.
- Lancement du PRN (2001): "ancré", approche communautaire.

Défis

- La CLM est confrontée au défi de fournir une coordination systématique au niveau national.

« [la CLM est] en fait chargée de créer un leadership au Sénégal... Ce leadership a un coût. Le prix à payer c'est une coordination systématique, pragmatique et efficace »

(Répondant d'une ONG agricole)

Engagement

Changements dans les politiques

Changements

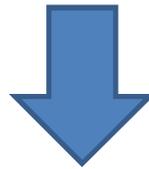
- Nutrition:
 - Nouvelle approche conceptuelle, multisectorielle
- Santé:
 - accent sur la santé des mères et des nouveau-nés
- Education améliorée
 - l'éducation à la nutrition, les dépistages, les déparasitages et les cantines scolaires.
- Agriculture
 - Présence croissante de la nutrition, encore inconsistante

Défis

- Manque d'indicateurs
- Manque de budget pour la nutrition
- Conflit d'intérêt avec d'autres priorités

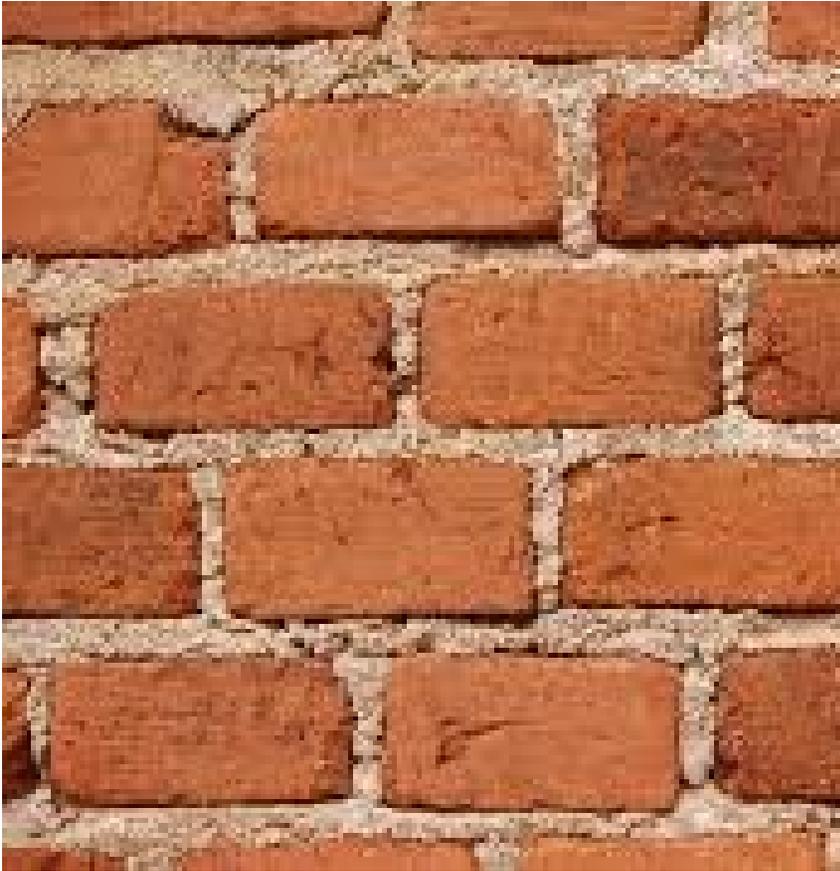
L'histoire écrite et racontée

Résultats



1 . Engagement	2. Cohérence	3. Communauté
<ul style="list-style-type: none">➤ Changements ?➤ Défis ?		

Cohérence



- Changements dans la **cohérence institutionnelle?**
- Changements dans la **cohérence horizontale ?**
- Changements dans la **cohérence verticale ?**
- Défis pour renforcer durablement la cohérence?

Cohérence

Institutionnelle

Changements

- CLM a introduit une plateforme pour la coordination institutionnelle

« C'est le chef d'orchestre qu'il faut identifier, lui donner les bras, les instruments appropriés, pour qu'il puisse organiser l'ensemble de la symphonie de façon à ce qu'il n'y ait pas de dissonance ». (Répondant d'une Organisation Internationale, à propos de la CLM)

*« ...en réalité nous ne travaillons pas sur les liens. C'est le liant, le ciment, que nous devons mettre entre les briques. C'est cela que nous recherchons à la CLM. »
(Répondant de la CLM)*

Défis

- Absence d'autorité pour faire respecter la collaboration
- CLM devra se définir en se démarquant du PRN

Cohérence

Horizontale (entre les secteurs)

Changements

- Meilleure sensibilisation des secteurs, points focaux
- *« Je pense que les secteurs se rendent mieux compte du fait qu'il y a des transformations en cours... Il y a deux ans, j'ai siégé dans un groupe multisectoriel et j'ai dit à l'agriculture, vous devez inclure des indicateurs de nutrition. Ils ont dit ce ne sont pas nos affaires. Mais maintenant quand vous parlez à l'agriculture, ils demandent, pouvez-vous nous aider à intégrer la nutrition dans nos affaires ? »*
(Répondant du gouvernement, secteur de l'agriculture)

Défis

- manque d'initiatives dans certains secteurs
- manque de budget pour intégrer la nutrition
- *« On ne peut pas imposer des plans d'action sans les moyens financiers qui suivent... Les gens nous disent, on a besoin d'un plan d'action... Malheureusement, il n'y a pas les moyens. »*
(Répondant du gouvernement, secteur de l'agriculture)

Cohérence

Verticale (de la politique à la mise en œuvre communautaire)

Changements

- engagement croissant, meilleure diffusion de l'information entre les décideurs politiques/les experts et la communauté
 - Approche ascendante
 - Approche descendante

Défis

- Manque de vision claire et d'appropriation de la nutrition pour de nombreuses administrations locales

« ...Les gouvernements locaux... ils n'ont pas une vision claire de la problématique de la nutrition, ils n'ont pas qu'une seule priorité. » (répondant d'une ONG, représentant la société civile)

- Certains dénoncent un déphasage entre les experts et la communauté qu'ils servent.

l'histoire écrite et racontée

Résultats



1 . Engagement

2. Cohérence

3. Communauté

➤ Changements ?

➤ Défis?

Stories of Change
in Nutrition

Communauté

Agents Relais Communautaires

- Changements dans la délivrance des services de nutrition au niveau communautaire?
- Changements de **ressources humaines** ?
- **Motivations** des ARC ?
- Contribution aux changements de **connaissances et de sensibilisation** ?
- Défis actuels et futurs?



Communauté

ARC : ressources humaines

Changements

- Augmentation du nombre de Relais, de la zone de couverture
- Formation des Relais à une fréquence et à une échelle qui n'existaient pas avant
- Diminution de la charge de travail des ARC

« Avant, il n'y avait pas de relais, il n'y avait rien, et tout était centré autour de l'ICP, il n'y avait même pas un ASC parce qu'on n'avait pas de poste de santé fonctionnel en ce temps... Maintenant nous sommes mieux équipés. » (ICP)

Défis

- Volontariat
- opinions mitigées sur l'évolution et l'utilité des formations

Communauté

ARC: motivation

Changements

- nouveau rôle au service de la communauté

« Je ne suis pas seulement un relai, je suis un agriculteur. Je me sacrifie pour mon travail. C'est le développement de la communauté locale. Je dois donner le meilleur de moi-même pour développer ma communauté locale. Ce n'est pas seulement l'argent... Je fais ça pour les enfants. » (Relai)

Défis

- Equilibre charge de travail des relais/ bénévolat

« Je pense que c'est [l'indemnité] ridicule comparé à ce qu'on fait... Chaque jour tu travailles 13 ou 14 heures... On vous donne 5000 CFA pour ces activités et Dieu seul sait quand vous allez les voir. » (Relai)

Communauté

ARC: connaissance et sensibilisation

Changements

- plaidoyer ascendant

L'ADC a sollicité nos relais et nous l'avons accompagnée là-dedans... Elle a sensibilisé des figures publiques, avec les chefs religieux et coutumiers. Finalement, ces temps-ci, même les politiciens sont impliqués. C'est pour cela qu'aujourd'hui on dit que si demain l'ADC demande à toutes les femmes et les enfants d'aller dans un endroit précis, c'est déjà plein. » (Relai)

Défis

- Turn-over des projets et des personnes

« Je pense que c'est la continuité qui manque, quand les ONG quittent, ça casse tout... Quand le programme s'arrête je vais recommencer ce que je faisais avant, même si j'ai d'autres choses à faire. Je peux prendre ça en charge parce que j'ai 31 ans de service... Donc à la fin de notre carrière, on s'est vraiment sacrifié pour la population. » (ICP)

Communauté

Les mères

- Changements dans l'expérience de la nutrition?
 - Changements dans l'accès des mères aux **soins médicaux** ?
 - Changements dans le **comportement** des mères ?
- **Défis actuels et futurs** concernant la santé nutritionnelle et le bien-être au niveau des communautés ?



Communauté

Les mères: soins médicaux

Changements

- Mères mieux informées
- Bénéficient de plus de services
- Relais au niveau des villages ont beaucoup amélioré l'accès aux soins
- Accouchement à la maison reste le premier choix

Défis

- Portée géographique : zones mal desservies
- Coût du transport

« Depuis la naissance (2007) de mon premier enfant jusqu'au dernier (2015), je pense que c'est la même chose. C'est l'argent qui détermine tout. Si tu en as, tu vas à l'hôpital le jour de ta visite, sinon, on appelle le tradipraticien. » (Mère dont le plus jeune enfant a 0-3 ans)

Communauté

Les mères: comportement

Changements

- Peu de changements dans les habitudes alimentaires
- Meilleure prise de conscience des recommandations pour l'allaitement maternel exclusif

« Donc maintenant tout le monde connaît [l'allaitement exclusif pendant 6 mois] et je pense que c'est lié aux séances d'information et de sensibilisation. » (Mère dont le plus jeune enfant a 12-15 ans)

Défis

- Traditions, habitudes
- Connaissances partielles
- Insécurité alimentaire

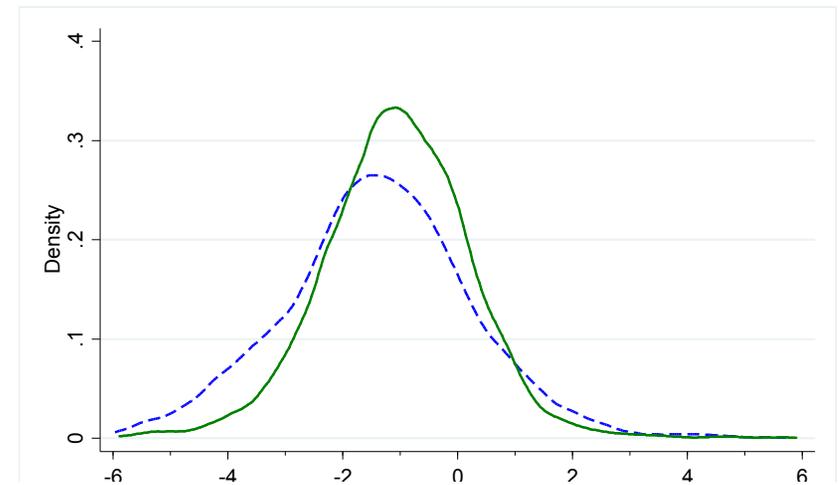
« Parfois on pourrait acheter des choses à manger qui ont des vitamines, mais maintenant on mange le Thiéré ou le mafé, parce qu'on n'a pas les moyens. » (Mère dont le plus jeune enfant a 12-15 ans)

**Conclusion:
l'histoire du changement en
nutrition au Sénégal**

Conclusions

Le changement en Nutrition au Sénégal

- Success story relative pour la réduction du retard de croissance, notamment sévère
- Histoire d'une amélioration de l'engagement politique: processus itératif, toujours en cours, de tirer les leçons du passé pour améliorer les politiques et programmes



Stories of Change
in Nutrition

Conclusions

Le changement en Nutrition au Sénégal

- Histoire d'un renforcement de la cohérence institutionnelle, horizontale, et verticale, qui dépend toutefois de la volonté des acteurs à tous les niveaux et du maintien d'un certain niveau de leadership et de confiance de la CLM
- La communauté a ressenti un avant et un après l'arrivée du PRN dans leur communauté, surtout concernant la délivrance et l'accès aux soins de santé et aux services de nutrition, mais il reste encore des barrières qui limitent l'impact



Stories of Change
in Nutrition

**Recommandations:
pour continuer à écrire
l'histoire**

Recommandations: engagement

- Continuer l'augmentation du financement de la nutrition par l'état
- Garder la communauté nucléaire de nutrition engagée à développer l'élan actuel en faveur de la nutrition,
 - Aider les secteurs connexes à comprendre pourquoi/comment intégrer la nutrition
- Continuer l'engagement dans les mouvements internationaux liés à la nutrition
- Développement la prochaine génération de leaders en nutrition: de la sensibilisation des enfants à la formation universitaire
- (Mieux) inclure la nutrition dans le curriculum des disciplines académiques connexes



Stories of Change
in Nutrition

Recommandations: cohérence

- Mobiliser une attention particulière pour aider les acteurs à travailler ensemble vers un but commun à plusieurs secteurs
- Mieux intégrer la nutrition dans les autres politiques sectorielles:
 - Indicateurs et budget
 - nutrition comme résultat
 - nutrition comme contributeur à l'atteinte des objectifs spécifiques de ces politiques



Recommandations: communautés

- augmenter la sensibilisation des leaders locaux à l'importance de la nutrition: développer le leadership local
- Continuer à travailler à l'expansion de la portée géographique des sites de nutrition: toucher les populations les plus reculées
- Nature volontaire des agents relais:
 - Allouer un financement approprié pour les relais qui s'engagent de façon professionnelle et chronophage
 - Etendre graduellement le réseau de volontaires formés: respecter pour chacun une charge de travail adaptée
 - Identifier des motivations non financières innovantes

Merci!

Travail financé par CIFF et DFID à travers *Transform Nutrition*

Présentation extraite d'un projet de recherche réalisé par :
Halie Kampman, Seollee Park, Rahul Rawat, Elodie Becquey et
Amanda Zongrone

Pour plus d'informations:

www.transformnutrition.org/stories_of_change

<http://nourishingmillions.ifpri.info>

Twitter #nutritionstories

The logo for 'Stories of Change in Nutrition' is located in the bottom right corner. It consists of a rectangular box with a pink-to-blue gradient background. The text 'Stories of Change' is written in white, sans-serif font on the top line, and 'in Nutrition' is written in white, sans-serif font on the bottom line. A white diagonal line separates the two lines of text.

Stories of Change
in Nutrition